



Jaarplan 2025

# HBO hub in regio Rivierenland

Enthousiasmeren, mobiliseren en realiseren.



## Inleiding

In 2024 is er gewerkt aan de start van een HBO hub in Rivierenland. De eerste projecten zijn gestart en meer dan 50 hbo studenten hebben de regio leren kennen\*. De verbinding van regio Rivierenland aan het hbo is complex. De mobiliteitsassen van het gebied bepalen in hoge mate de verbinding van studenten aan de hbo-instellingen. Het oostelijk deel van de regio heeft met name oriëntatie op de HAN (Arnhem en Nijmegen), het westelijke- en zuidwestelijke deel kent een grote uitstroom van hbo-studenten naar Avans in Den Bosch, de HU in Utrecht. Daarnaast is er ook uitstroom naar de Christelijke Hogeschool Ede (CHE).

De ambitie van de hub is om hoog opgeleide studenten te boeien, binden en verbinden aan de regio. Dit vraagt in 2025 om een verdere verdieping en oriëntatie. Daar waar de samenwerking met de HAN inmiddels is geborgd in relatie tot de hub wordt, met begeleiding van de kwartiermaker, in 2025 ook de samenwerking onderzocht met Avans, HU en de CHE. Dit kan zorgen voor een maximale verbinding en geografische afdekking van de volledige regio binnen het veld van de aanbieders van hbo onderwijs. Uitdrukkelijk geldt dat de samenwerking van de regio met de HAN de basis vormt, maar het versterken van de samenwerking om tot een optimum voor regio Rivierenland te komen moet wel het uitgangspunt zijn.

Vanuit het HBO is de primaire doelstelling in te spelen op de opgaven en transities van- en binnen de regio waarbij vanuit het HBO studenten worden ingezet, verleid en verbonden aan onderzoeksprogramma's. Samenwerking binnen de penta helix is daarbij uitgangspunt. De hub wil vooral toewerken naar interventies en op basis van evaluaties verder bouwen en borgen.



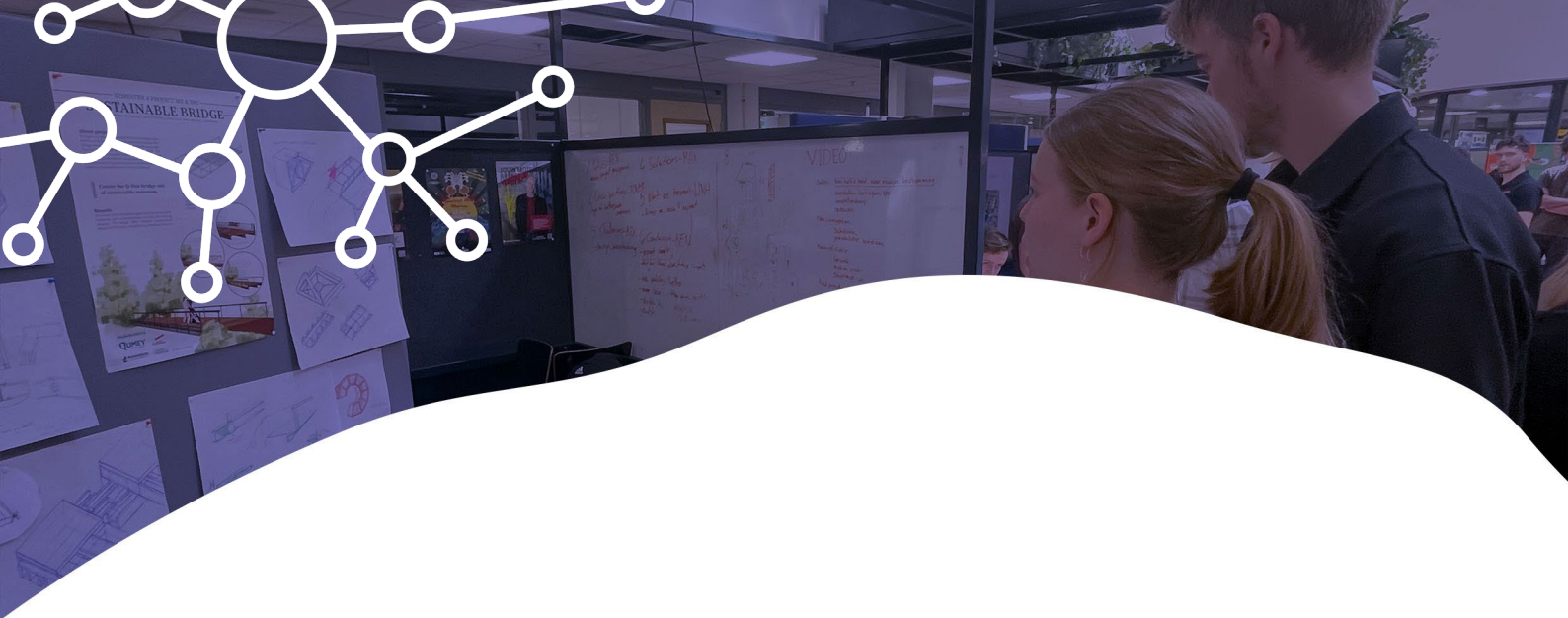
## Doelstelling / ambities voor 2025

### In 2025 willen de samenwerkende partners werken aan:

- Het verbinden van de hub aan opdrachtgevers (overheden, ondernemers, maatschappelijke organisatie, zorginstellingen, etc.);
- Het boeien en binden van studenten aan vraagstukken die voortkomen uit de gebiedsagenda van de regio Rivierenland;
- Het verbinden van studenten aan vraagstukken die vanuit het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, (collectieven van) inwoners, zorginstellingen en andere overheden worden ingebracht. Een mooi voorbeeld van een huidig project is te vinden in bijlage I.
- Het ontwikkelen van leertrajecten op maat die aansluiten op de gebiedsopgaven uit de Regio Rivierenland:
  - De opgaven binnen het domein wonen, welzijn en zorg;
  - De opgaven binnen het domein onderwijs en arbeidsmarkt;
  - De opgaven binnen het domein duurzame transitie en innovaties.
- Het vormgeven van de juridische entiteit en governance van de hub. Op dit moment is de hub tijdelijk ondergebracht bij de arbeidsmarktregio Rivierenland gezien de hub nog geen eigen entiteit kent. Dit is wel de wens van de partners\*, vormgeven en inrichting wordt in 2025 verkend. De duurzame borging van de hub maakt ook onderdeel uit van deze verkenning.
- Vergroten van de naam / bekendheid van de hub en zorgen voor kennisdeling vanuit de projecten van de hub met de regio.
- Voorsorteren en verkennen van een versterking van de LLO agenda van Regio Rivierenland.

\*de huidige partners zijn Arbeidsmarktregio Rivierenland, VNO-NCW Midden, HAN, ROC Rivor, De Verschilmakerij. De stuurgroep staat onder voorzitterschap van de wethouder van de gemeente Tiel vanuit zijn functies als voorzitter van de arbeidsregio.





## Multidisciplinaire samenwerking

Vanuit de HBO hub zullen projecten worden begeleid waarbij met name de coördinerende en verbindende rol zal worden ingevuld. Een regisseur vormt de verbinding tussen de opdrachtgever van het project, het specifieke regionale vraagstuk, de betrokken academie en de studenten. Groepen studenten en individuele studenten zullen vanuit het hbo inhoudelijk door docenten worden begeleid maar het verbinden met de specifieke gebiedseigen en gebied gebonden problematiek, het openstellen van het regionale netwerk en het zoeken naar integraliteit binnen projecten vraagt om specifieke gebiedseigen en betrokken aansturing, begeleiding en coaching.

Steeds vaker vragen projecten om een multidisciplinaire aanpak omdat er een veelvoud aan raakvlakken met de gebiedsagenda is. Zo zijn wonen, welzijn en zorg in toenemende mate met elkaar verbonden maar is er ook vaak een direct verband met de energietransitie, grondstoffen-inzet, waterberging, biodiversiteit en mobiliteit. Het inbrengen van projecten door (vaak) individuele opdrachtgevers kan in dit geval leiden tot het verbinden van academies en studenten waardoor er multidisciplinair, over de academies, gewerkt kan worden.

Twee kennis-specifieke kwartiermakers/regisseurs verbinden daarbij de opgaven en zoeken actief naar koppelkansen.



## Communicatie en verbinding

De werving van projecten zal in 2025 veel aandacht vragen. Het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, (collectieven van) inwoners, zorginstellingen en andere overheden zullen moeten worden benaderd om 'het vliegwiel' op gang te brengen. De 8 gemeenten uit Rivierenland hebben hierbij een belangrijke rol.

De doelstelling is om tot een projectteam, onder leiding van de regisseur, te komen met een 'aanjager' uit elk van de aangesloten gemeenten en gezamenlijk te komen tot een strategie en aanpak. Het uitdragen van reeds gerealiseerde projecten met hbo-studenten en de succes-story's zullen daarbij moeten worden gedeeld en een rol spelen bij de verdere werving van projecten. Zo kunnen er bijvoorbeeld presentaties worden verzorgd voor ondernemersverenigingen, dorps- en wijkorganisaties en maatschappelijke organisaties.

Voor het uitwerken van een aanpak zullen ook studenten worden ingezet die onder leiding van de kwartiermaker(s) tot een communicatieplan komen. Hierbij zal worden gewerkt aan de doorontwikkeling van het (interactieve) platform [www.hbohubinrivierenland.nl](http://www.hbohubinrivierenland.nl). In de eerste fase zal dit vooral een informatieve website zijn, in een volgende fase zal deze website worden uitgebreid met een digitaal loket waarbij projecten kunnen worden ingebracht vanuit de penta helix en studenten zich kunnen oriënteren en aanmelden.



## Financiering en participatie

Met betrekking tot de financiering van de HBO hub wordt in het eerste kwartaal van 2025 toegewerkt naar een besluit over de bekostiging van projecten en exploitatie van de fysieke hub en de formatie. Op dit moment zijn daartoe een tweetal modellen in verkenning. Bij het eerste model wordt aan de opdrachtgever van een project een bijdrage in rekening gebracht gedurende de looptijd van het project. Hierbij wordt dan ingezet op differentiatie. Het inzetten van studenten voor projecten moet zowel voor minder kapitaalkrachtige als kapitaalkrachtige opdrachtgevers haalbaar zijn.

Het participatiemodel moet aan het einde van Q2 2025 vastgesteld zijn. Het werven van projecten die de aansluiting maken tussen de gebiedsagenda van de regio en de diverse academies van het HBO's dient te zijn ingezet en verder vormgegeven. Het reeds aanwezige stuwmeer van projecten dient verder te zijn uitgebouwd.

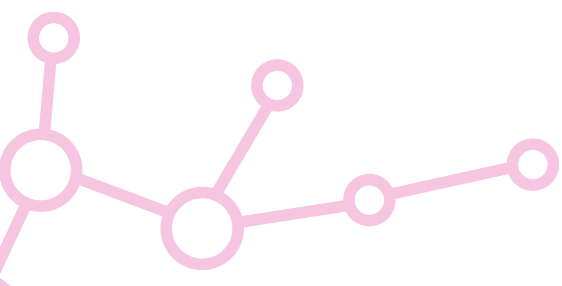
In het eerste kwartaal van 2025 dient de communicatie-paragraaf te zijn ingevuld met een platform dat operationeel is met daarbij een format voor presentaties aan de diverse doelgroepen binnen de penta helix zodat de verbinding en ambitie kan worden uitgedragen. Dan kan daadwerkelijk invulling worden gegeven aan enthousiasmeren, mobiliseren en realiseren waarbij zal worden gewerkt aan een mooie oogst die recht doet aan de ambities van iedereen die in de regio Rivierenland werkt en woont.





## Planning 2025

Doel	Activiteit	Resultaat	Verantwoordelijke	Planning
Governance voltooiën.	Rechtsvorm, aansluiting, financiering en participatie uitgewerkt.	Staannde governance voor een werkende HBO-hub.	Stuurgroep met hulp van kwartiermakers.	Januari 2025.
Communicatie en promotie.	Platform vullen. Promotiemateriaal maken. Succesverhalen maken en delen.	Duidelijke en eenvoudige communicatie-producten zijn af.	Kwartiermakers	Januari- maart 2025.
Werving.	Ophalen van nieuwe projecten uit de regio. Van werkgevers/ maatschappelijke organisaties en studenten.	Vragen komen bij de HBO-hub terecht en worden opgevolgd.	Kwartiermakers en betrokken partners.	Januari- december 2025.
Projecten.	Inzetten van passende capaciteit voor vertalen vraag organisaties naar werkbaar project voor	Opvolging, inchecken, hulp bieden en projecten afronden.	Kwartiermakers	Januari- december 2025.
Kennisdeling.	Kennis uit projecten delen middels bijeenkomsten. Start maken met betrekken onderzoekers in regio.	Minimaal 2 kennisbijeenkomsten. Bij meerdere projecten ook lectoraten betrekken.	Regisseurs	April en oktober 2025.





## Bijlage I

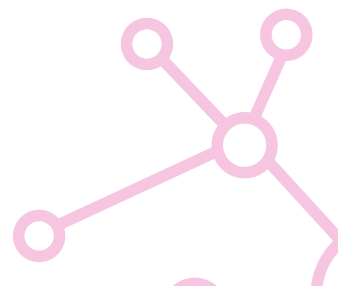
### Hup naar de HAN-HUB!

In januari 2025 zullen studenten vanuit de Minor Co-Create Urban Transition van de Academie HAN Built Environment in dit kader een onderzoeksproject afronden. Het doel van dit project is om de hub een vorm te geven die aantrekkelijk is voor studenten maar ook om de studenten aan de gebiedsagenda van Regio Rivierenland te verbinden. Het overkoepelende doel hiervan is om hbo-studenten die uit de regio komen meer te verbinden met hun eigen regio (Regio Rivierenland), waarbij zij binnen de regio kunnen en willen blijven wonen en werken. De hub dient bij te dragen aan het verminderen van het wegtrekken van jong talent. Uiteindelijk moet de hub een plek zijn waar alle vijf de o's efficiënt met elkaar kunnen samenwerken aan de thema's uit de gebiedsagenda, echter richt dit onderzoek zich op de eerste stap: het binden en boeien van hbo-studenten. Dit onderzoek kan dan als eerste stap dienen in de verder ontwikkeling van de HBO-hub.

De studenten hebben, in overleg met de stuurgroep van de HBO-hub de volgende hoofdvraag geformuleerd: "Op welke manier kan de hub hbo-studenten verleiden zich in te zetten voor het realiseren van de gebiedsagenda van Rivierenland?"

Om deze hoofdvraag te kunnen beantwoorden zijn een aantal deelvragen opgesteld:

- Wat moet het doel van de Hub zijn?
- Hoe zijn de studenten te betrekken bij de belangen van de vijf O's?
- Welke vorm (locatie, structuur, werkwijze) van de hub is het meest aantrekkelijk voor hooggeschoolde studenten?
- Welke verbindingen liggen er tussen de grote regionale transitieopgaven van de gebiedsagenda en de academies van de HAN?





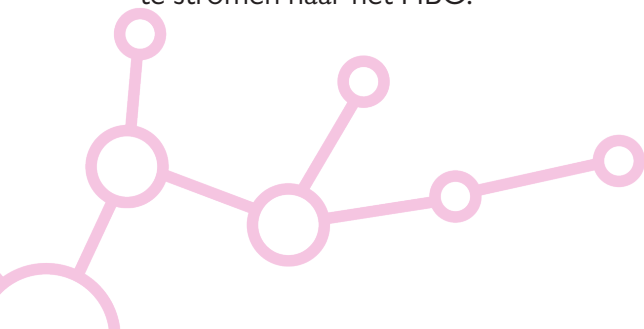
Aan de hand van de deelvragen kan een antwoord gegeven worden op de hoofdvraag, en hiermee een haalbaar advies gegeven worden met betrekking tot de verbinding tussen studenten en de hub.

Een belangrijke opmerking, is dat het doel van deze opdracht niet is om het probleem als geheel op te lossen. Het doel is om een passend, haalbaar en duurzaam advies te formuleren, dit kan betekenen dat afwegingen gemaakt moeten worden en niet alle uitdagingen opgelost worden. Deze opdracht zal leiden tot een advies, op welke wijze en of dit advies wordt opgevolgd ligt buiten de scope van het onderzoek.

Het beoogde resultaat van dit project is een compleet en uitvoerbaar adviesrapport dat de verbinding van hbo-studenten met de hub in relatie tot de Gebiedsagenda van Regio Rivierenland in kaart brengt. Dit rapport wordt opgesteld op basis van een grondige analyse, interviews met stakeholders en literatuuronderzoek, en dient als basis voor de verdere ontwikkeling en exploitatie van de hub. Er wordt geen advies gegeven over de exploitatie- of organisatievormen, maar het advies voor het boeien en binden van de hbo- studenten is de eerste stap. Dit model zal beschrijven hoe de HBO-hub kan bijdragen aan het aantrekkelijk maken van werken in Regio Rivierenland voor hbo-studenten. De onderzochte vormen van samenwerking tussen de studenten en bedrijven zullen juist niet alleen gericht zijn op de korte termijn, maar ook op het creëren van een duurzame samenwerking op de lange termijn. Het onderzoek richt zich op hoe de regio optimaal gebruik kan maken van de synergie tussen deze partijen.

Denk hierbij aan het organiseren van gezamenlijke projecten, stages en onderzoeksopdrachten die studenten kunnen uitvoeren in samenwerking met het bedrijfsleven en de overheid. Een ander belangrijk resultaat van het project is het creëren van een visie waarin zowel hbo- als mbo-studenten beter gefaciliteerd worden in hun leerproces en loopbaanontwikkeling binnen de regio.

Dit rapport zal niet alleen kijken naar hoe de HBO-hub een aantrekkelijke plek kan worden voor hbo-studenten, maar ook hoe MBO-studenten van ROC Rivor gestimuleerd kunnen worden om door te stromen naar het HBO.





# HAN HUB RIVIERENLAND



# HAN HUB IN RIVIERENLAND

**SAMENKOMEN, SAMEN LEREN EN  
SAMENWERKEN AAN EEN KRACHTIGE REGIO!**

**HAN UNIVERSITY  
OF APPLIED SCIENCES**

**ROC Rivor**  
Aandacht voor jouw ambitie!



gemeente **Tiel**



**kiemt**



de coöperatieve  
**Rabobank**

