

## Uitvoeren van een risicoanalyse

### *Doel*

Onderzoek waar mogelijke risico's in het project zitten, hoe groot ze zijn en het inschatten van de noodzaak voor het nemen van voorzorgsmaatregelen dan wel het opstellen van noodscenario's.

In de risicoanalyse spelen **drie vragen** een rol:

1. de kans dat het risico optreedt;
2. het effect, de gevolgen, voor het project en/of zijn omgeving;
3. de kans dat het risico vroegtijdig wordt onderkend en er daarmee tijd is om te reageren (ook wel responstijd genoemd) de responstijd.

Bij het beoordelen van risico's zal altijd de meeste aandacht uitgaan naar de **beheersfactoren die het meest kritisch** is. Vooraf dient daarom de vraag gesteld te worden welke beheersfactor(en) dat is(/zijn). Denk daarbij aan:

- *tijd*, heb je een strakke deadline of mag het oplevermoment schuiven;
- *geld*, kun je extra geld genereren om tegenvallers op te vangen, of is dat er niet of nauwelijks;
- *kwaliteit*, kun je als het tegenzit bezuinigen op kwaliteit of helemaal niet;
- *organisatie*, kun je indien nodig extra mensen ergens vandaan halen die kunt inzetten of zijn die er niet
- *informatie*, moet alles goed gedocumenteerd worden of komt dat niet zo nauw;
- *communicatie*, is het absoluut noodzakelijk dat voor het project draagvlak wordt gegenereerd, of kan dat eventueel ook achterwege blijven.

### *Invulschema*

Beoordeling meest kritische beheersaspect.

meest kritische beheersfactor(en)	Omdat:
1.	
2.	
3.	



	serieus	2
	ernstig	4
	zeer ernstig	8
	funest	16

<b>mate van voorspelbaarheid, Responstijd</b>	risico wordt erg vroeg gezien, responstijd is zeer ruim	0,1
	responstijd is ruim	1
	responstijd is redelijk	2
	responstijd is klein	4
	responstijd is zeer klein	8
	risico treedt volledig onverwacht op, responstijd is 0	16

Tenslotte kun je op basis van de risicowaarde de rangorde van risico's bepalen (nr. 1 voor de hoogste waarde).

### *Vaststelling voorzorgsmaatregelen en noodscenario's*

Neem in onderstaand schema uit de vorige tabel de belangrijkste risico's over (op volgorde van de rangorde uit de laatste tabel) en onderzoek welke voorzorgsmaatregelen kunnen worden getroffen dan wel welke scenario's klaar moeten liggen voor als het risico zich voordoet.

rang-orde	beschrijving risico	voorzorgsmaatregel noodscenario


Een aantal van de hiervoor beschreven voorzorgsmaatregelen zal wellicht leiden tot het opnemen van een marge voor de beheersfactoren (zoals extra tijd waardoor de planning wordt aangepast, of extra geld waardoor je meer budget aanvraagt).